



*муниципальное бюджетное
общеобразовательное учреждение
«Основная общеобразовательная школа №83»*

ЛИН –ПРОЕКТ

*«Оптимизация процесса подачи отчетности
классных руководителей по мониторингу
личностных результатов»*

Новокузнецкий
городской
округ



КОМАНДА ПРОЕКТА



Ричерд
Ирина
Сергеевна
заместитель
директора по
учебно-
воспитательн
ой работе



Заказчик:
Директор
МБОУ «Основная
общеобразовательная
школа №83»
Ермолаев Максим
Юрьевич



Сидорович
Елена Юрьевна
заместитель
директора по
учебно-
воспитательной
работе



Шнайдер
Светлана
Александро
вна
социальный
педагог

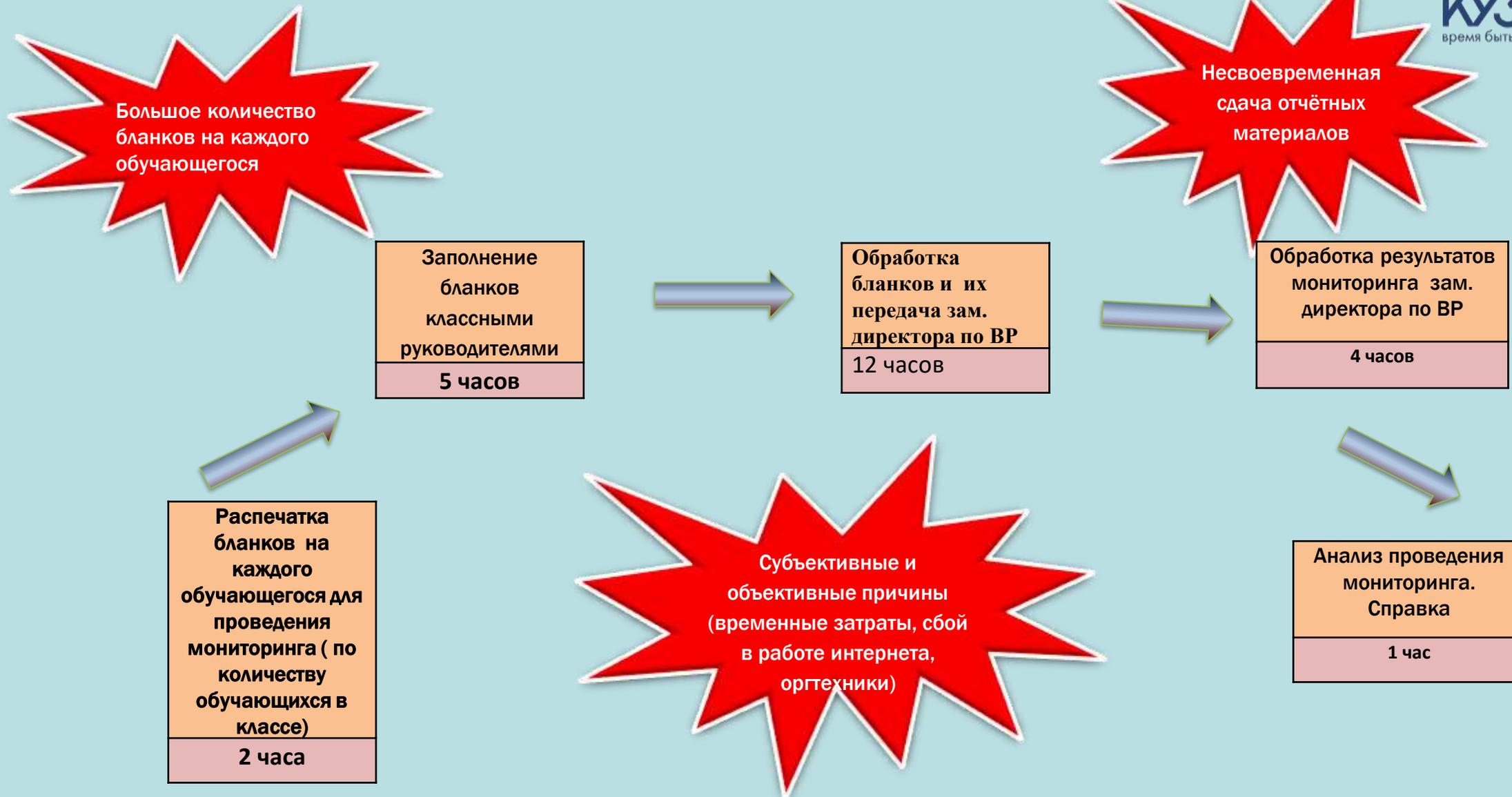


Руководитель
лин-проекта
Антипова
Татьяна
Владимировна
заместитель
директора
по воспитательной
работе

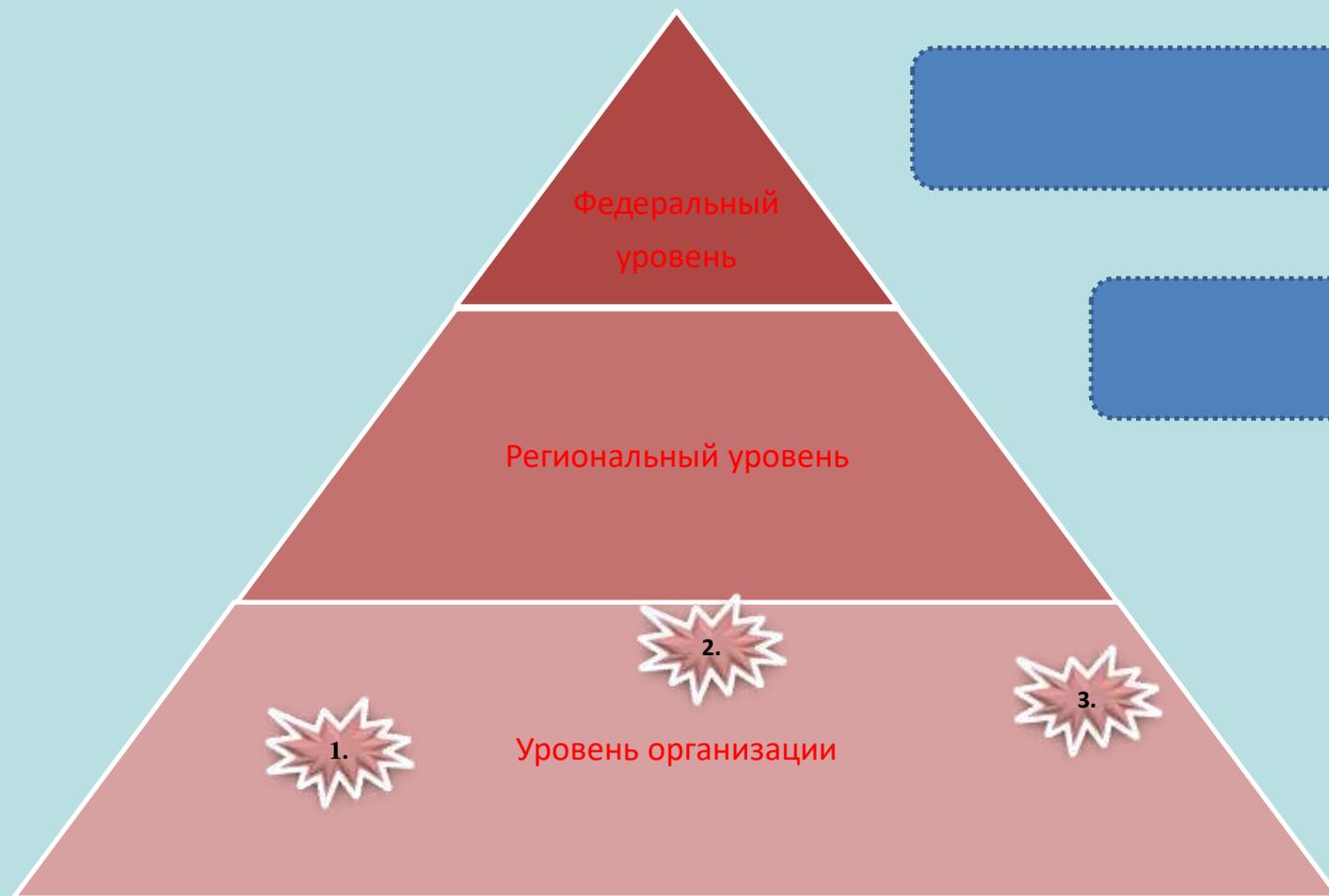


Чепурных
Наталья
Николаевна
заместитель
директора по
БЖ

Карта текущего состояния процесса



Пирамида проблем

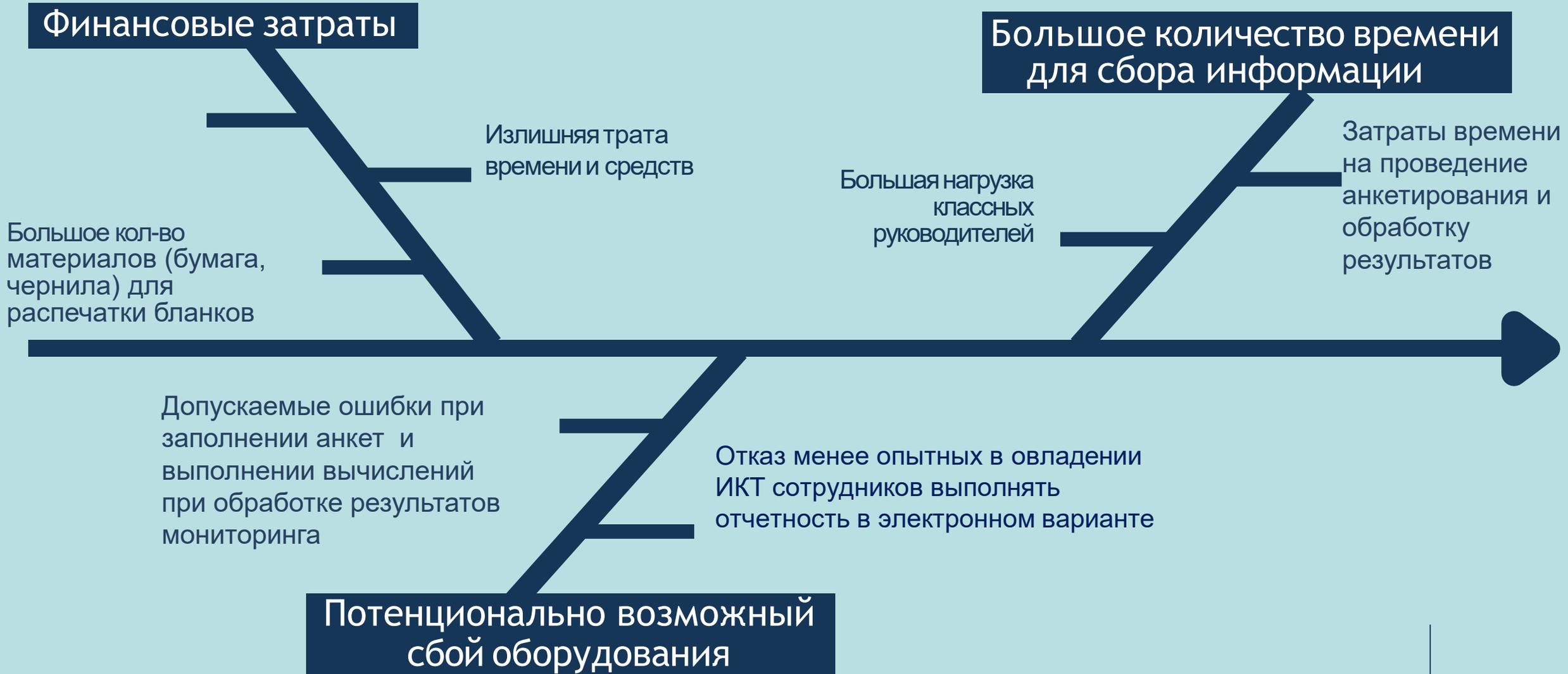


Не выявлены

Не выявлены

1. Расход материалов (бумага, чернила) для распечатки бланков.
2. Затраты времени на проведение анкетирования и обработку результатов классными руководителями и зам. директора по ВР.
3. Допускаемые ошибки при заполнении бланков и выполнении вычислений при обработке результатов мониторинга

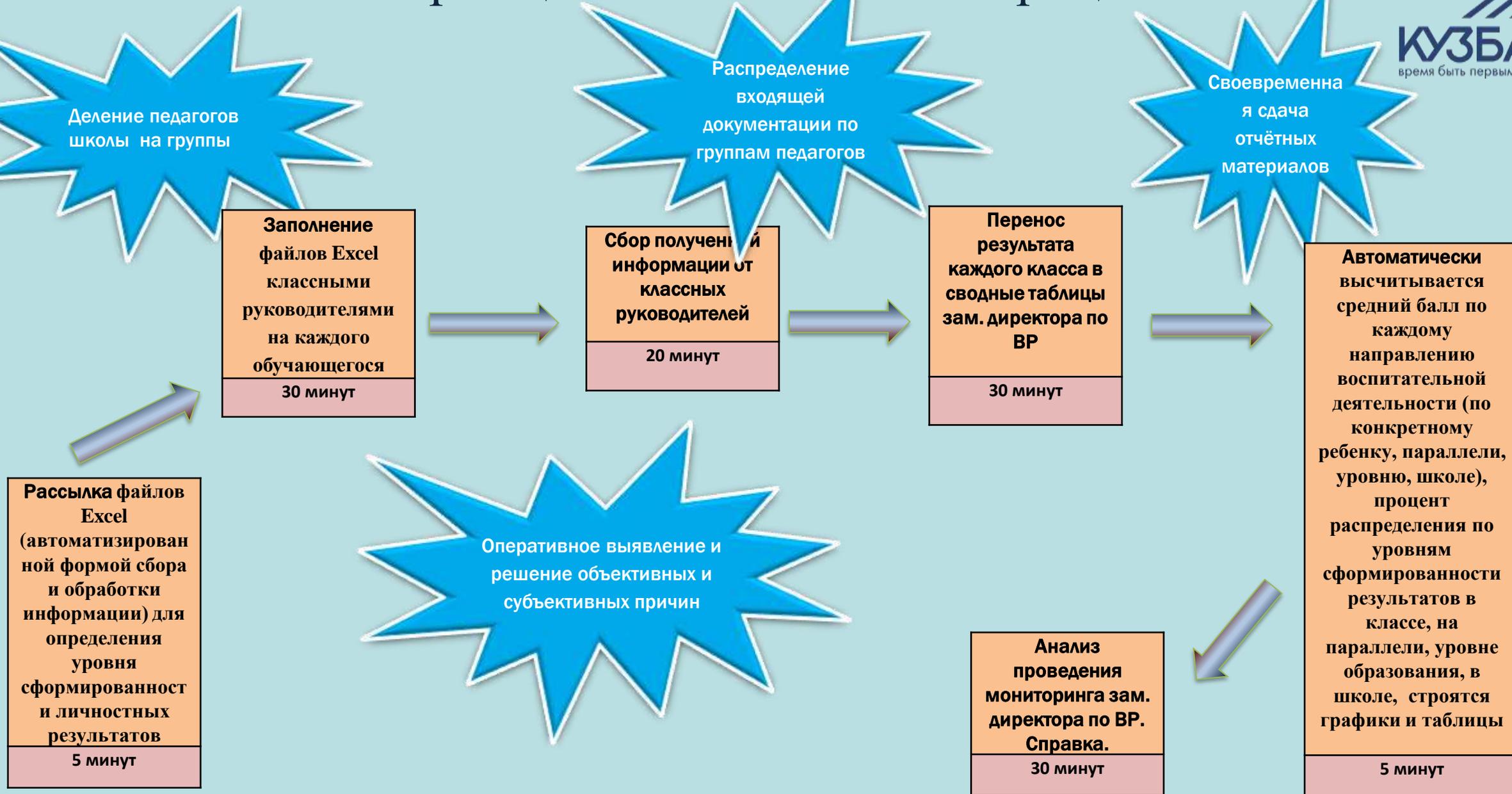
Диаграмма Исикавы



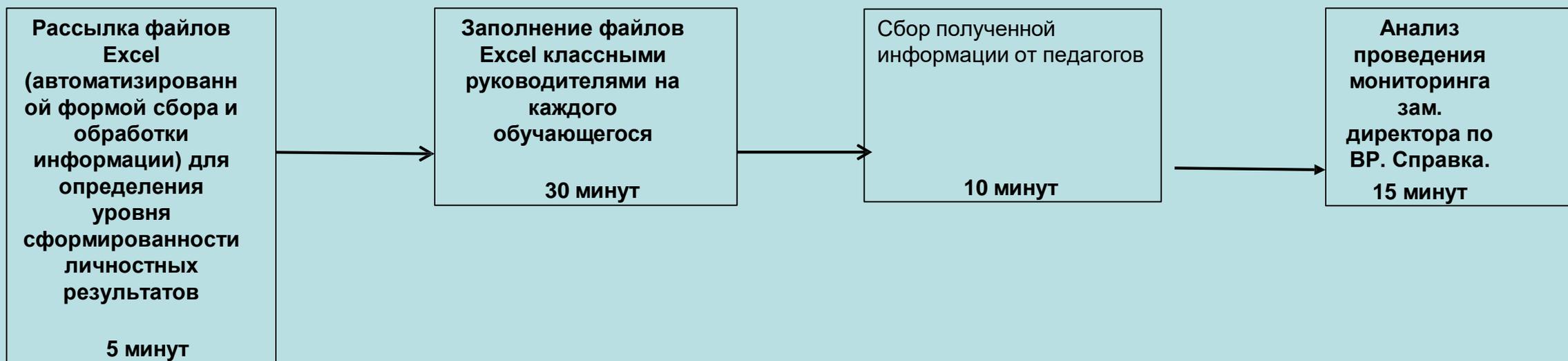
Пять почему



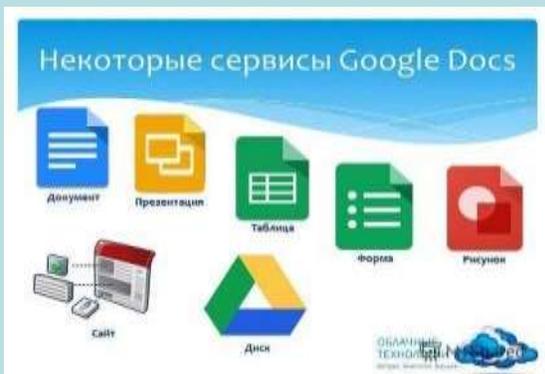
Карта целевого состояния процесса



Карта идеального состояния процесса



Время протекания процесса – 1 час



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА: уменьшение нагрузки на классных руководителей и заместителя директора по воспитательной работе при проведении мониторинговых процедур, анализе и планировании воспитательной работы класса/школы.

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА:

1. Актуализировать позицию участников проекта по использованию бережливых технологий.
2. Апробировать результаты проекта в форме проведения образовательных и методических мероприятий.



Паспорт лин-проекта

муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная школа № 83»
(наименование структурного подразделения Администрации Кемеровской области, исполнительного органа государственной власти Кемеровской области, органа местного самоуправления муниципального образования Кемеровской области)

Оптимизация процесса подачи отчетности классным руководителям по мониторингу личностных планируемых результатов

(название лин-проекта)



Общие данные:

Заказчик: Ермолаев М.Ю., директор МБОУ «ООШ № 83»

Процесс: сокращение времени на подготовку и передачу сводной отчетной документации посредством электронных ресурсов

Границы процесса: от получения информации до выполнения процесса

Руководитель лин-проекта Антипова Т.В., заместитель директора по ВР

Команда лин-проекта: Ричерд И.С., заместитель директора по УВР, Сидорович Е.Ю., заместитель директора по УВР, Чепурных Н.Н., заместитель директора по БЖ, Шнайдер С.А., социальный педагог.

Цели и эффекты:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение сроков предоставления информации и получения обратной связи от педагогического коллектива.	1 день	60 минут
Повышение исполнительской скорости и качества выполнения заданий.	65 %	85 %

Эффекты:

- Сокращение временных потерь при сборе информации.
- Повышение удовлетворённости потребителей.

Обоснование:

- Нарушение сроков предоставления информации педагогами.
- Потеря времени при передаче данных.

Сроки:

- Согласование паспорта лин-проекта – «06» июня 2022 г.
- Картирование текущего состояния (с «20» июня 2022г. по «04» июля 2022г.)
- Анализ проблем и потерь (с «18» июля 2022г. по «29» июля 2022г.)
- Составление карты целевого состояния (с «29» июля 2022г. по «12» августа 2022г.)
- Разработка плана мероприятий (с «15» августа 2022г. по «29» августа 2022г.)
- Защита плана мероприятий (с «01» сентября 2022г. по «09» сентября 2022 г.)
- Внедрение улучшений (с «12» сентября 2022г. по «24» октября 2022г.)
- Мониторинг результатов (с «25» октября 2022 г. по «15» ноября 2022г.)
- Закрытие лин-проекта (с «16» ноября 2022г.)
- Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с «17» ноября 2022г. по «30» ноября 2022г.)

УТВЕРЖДАЮ:

М.Ю. Ермолаев., директор

(ФИО, должность руководителя заказчика лин-проекта)

время быть первыми

М.Ю.Ермолаев

(подпись) (И.О.Ф)



№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный
1	Изучение программы Microsoft Excel.	06.06. – 08. 07. 2022г.	Чепурных Н.Н. Антипова Т.В.
2	Ознакомление классных руководителей с принципами работы файлов Excel (автоматизированной формой сбора и обработки информации) для определения уровня сформированности личностных результатов обучающихся.	09.07. – 01.09. 2022г.	Антипова Т.В.
3	Мониторинг личностных планируемых результатов для классных руководителей.	09.09. – 15. 09. 2022г.	Антипова Т.В. Сидорович Е.Ю.
4	Работа с мониторингом личностных планируемых результатов для заместителя директора по ВР	15.09.2022г..	Антипова Т.В. Сидорович Е.Ю

*Оптимизация системы обмена рабочей информацией между
администрацией школы и педагогом*

ЭТАПЫ ПРОЕКТА

КУЗБАСС
время быть первыми

1 этап- подготовительный



Постановка цели и задач
Разработка паспорта проекта
Разработка плана мероприятий
по проекту с указанием сроков
и ответственных



ЭТАПЫ ПРОЕКТА

2 этап- основной

Выполнение плана мероприятий всеми участниками проекта

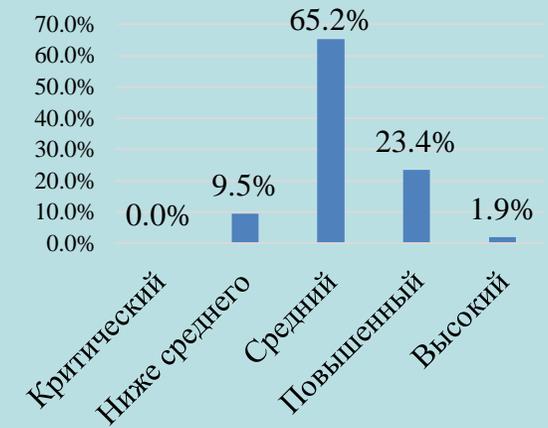
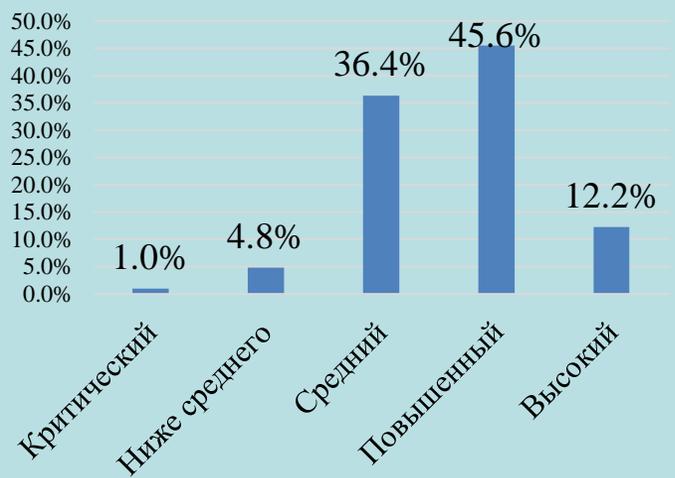


ЭТАПЫ ПРОЕКТА

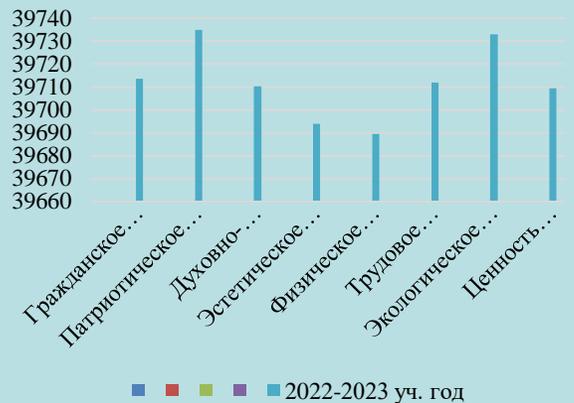
3 этап- заключительный

Анализ выполненной работы, определение дальнейших перспектив

Количество обучающихся по уровням сформированности результата (%)



Общие результаты по школе

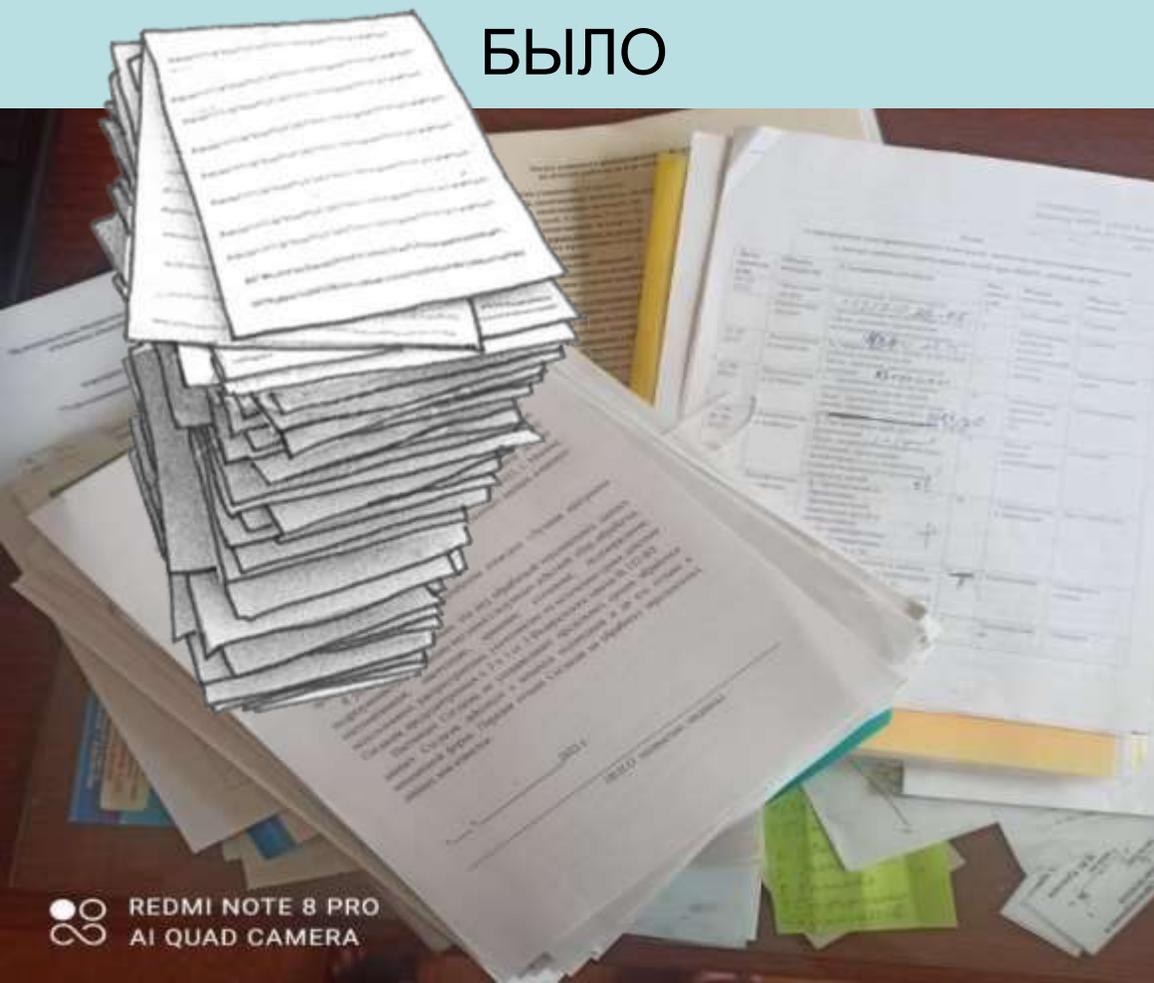


Оптимизация системы обмена рабочей информацией между администрацией школы и педагогом

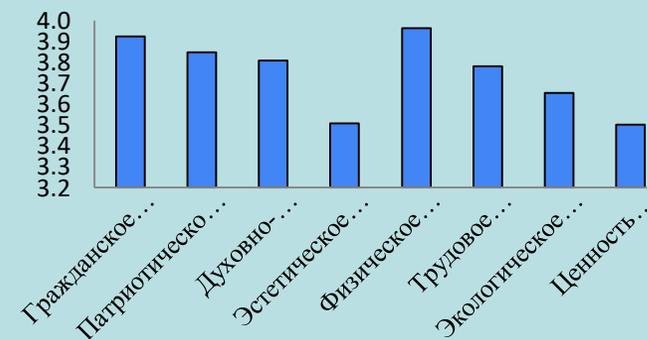
Мониторинг по целевым показателям

Сокращение временных потерь на получение информации от педагогов школы

БЫЛО



СТАЛО



МОНИТОРИНГ «Оценка удовлетворённости сотрудников после внедрения улучшений»

Параметр	Оценка значимости качества проведения мониторинга	Положительная лояльность	Нейтральная лояльность	Отрицательная лояльность
Затраты времени на проведение анкетирования	8	70%	30%	-
Затраты времени на обработку результатов	10	100%	-	-

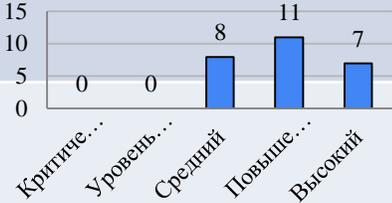
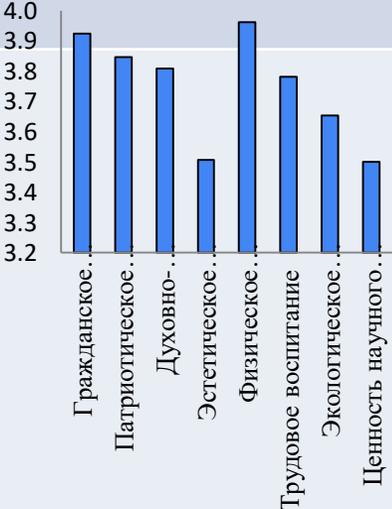
Результат

1. Сохранение времени на предоставление и обработку информации

2. Повышение удовлетворенности качеством и сроками выполнения отчетности как педагогами, так и администрацией образовательного учреждения



Достиженные результаты

БЫЛО	СТАЛО																			
Расход материалов (бумага, чернила) для распечатки анкет.	Excel файлы мониторинг можно копировать на неограниченное количество компьютеров, сохранять на различных носителях, отправлять по электронной почте.	 <table border="1"> <caption>Уровни сформированности результатов</caption> <thead> <tr> <th>Уровень</th> <th>Количество учащихся</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Критиче...</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Уровень...</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Средний</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Повыше...</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>Высокий</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table>	Уровень	Количество учащихся	Критиче...	0	Уровень...	0	Средний	8	Повыше...	11	Высокий	7						
Уровень	Количество учащихся																			
Критиче...	0																			
Уровень...	0																			
Средний	8																			
Повыше...	11																			
Высокий	7																			
Затраты времени на проведение анкетирования и обработку результатов.	Использование мониторинга не требует установки дополнительного программного обеспечения, доступно даже начинающим пользователям ПК.																			
Допускаемые ошибки при заполнении анкет и выполнении вычислений при обработке результатов мониторинга.	Все таблицы и графики можно копировать, что позволяет переносить уже готовые графики и таблицы в различные тексты																			
	<p>На уровне класса автоматически определяется не только результат класса по каждому направлению воспитательной деятельности, но и уровень сформированности результатов (критический, ниже среднего, средний, повышенный, высокий) с автоматическим построением графика, отражающего распределение количества учащихся по данным уровням. Также количество учащихся по уровням сформированности результата в процентном отношении автоматически определяется по параллелям (при наличии), уровням образования и школе в целом;</p>	 <table border="1"> <caption>Уровни сформированности результатов по направлениям</caption> <thead> <tr> <th>Направление</th> <th>Уровень сформированности</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Гражданское</td> <td>3.9</td> </tr> <tr> <td>Патриотическое</td> <td>3.8</td> </tr> <tr> <td>Духовно-...</td> <td>3.8</td> </tr> <tr> <td>Эстетическое</td> <td>3.5</td> </tr> <tr> <td>Физическое</td> <td>3.9</td> </tr> <tr> <td>Трудовое воспитание</td> <td>3.7</td> </tr> <tr> <td>Экологическое</td> <td>3.6</td> </tr> <tr> <td>Ценность научного...</td> <td>3.5</td> </tr> </tbody> </table>	Направление	Уровень сформированности	Гражданское	3.9	Патриотическое	3.8	Духовно-...	3.8	Эстетическое	3.5	Физическое	3.9	Трудовое воспитание	3.7	Экологическое	3.6	Ценность научного...	3.5
Направление	Уровень сформированности																			
Гражданское	3.9																			
Патриотическое	3.8																			
Духовно-...	3.8																			
Эстетическое	3.5																			
Физическое	3.9																			
Трудовое воспитание	3.7																			
Экологическое	3.6																			
Ценность научного...	3.5																			

Спасибо
за внимание!

